DIMANCHE 15 NOVEMBRE 2026 MONTLUÇON
LA MONTAGNE
lamontagne.fr

"Je suis ravie" : les premiers mois de Dominique Grand à la tête du centre hospitalier spécialisé d'Ainay-le-Château

À la tête du centre hospitalier spécialisé (CHS) d'Ainay-le-Château (Allier) depuis le 1er août 2026, Dominique Grand entend renforcer l'ouverture de l'établissement sur l'extérieur, tout en préparant plusieurs chantiers majeurs. À commencer par les bâtiments dont certains sont particulièrement énergivores.



Dominique Grand a, à 58 ans, une longue carrière dans le milieu hospitalier.

Après trois mois à la direction du centre hospitalier spécialisé (CHS) d'Ainay-le-Château, dans l'Allier, Dominique Grand affiche son enthousiasme. « Je suis au cœur d'un établissement de santé et je suis ravie. » Après trois ans et demi à la tête de la délégation départementale de l'Agence régionale de santé (ARS) dans la Creuse, elle souhaitait retrouver le terrain hospitalier.

Originaire de la région de Bourganeuf, elle a débuté sa carrière dans les hôpitaux en 1996. Elle a notamment exercé à La Souterraine, dirigée le centre hospitalier de Bourganeuf pendant cinq ans et demi et assuré la gestion de l'établissement d'Aubusson durant la crise sanitaire. C'est la particularité de l'accueil familial thérapeutique qui l'a incitée à postuler à Ainay-le-Château.

Des échanges avec les professionnels

Dès son arrivée, la nouvelle directrice a privilégié les échanges avec les professionnels. En août et septembre, elle a réalisé une centaine de rencontres pour mieux comprendre le fonctionnement de l'établissement et recueillir les attentes des équipes.

Elle retient leur engagement et leur attachement à cette prise en charge singulière. "Je ne regrette pas mon choix. J'ai envie de faire plein de choses et de travailler avec les équipes".

Ces échanges doivent notamment nourrir le futur projet d'établissement, qu'elle souhaite construire de manière participative. Elle entend également développer les partenariats avec les structures de santé du territoire.

Parmi les priorités figure la certification par la Haute Autorité de santé (HAS). Une nouvelle visite est fixée à juillet 2027, mais Dominique Grand a demandé son report afin de disposer de davantage de temps pour préparer cette échéance. Des audits à blanc sont prévus pour évaluer les pratiques.

> **Il faut vraiment que l'établissement soit certifié et on va tout faire pour.**
>
> Dominique grand (Directrice du CHS d'Ainay-le-Château)

D'autres chantiers concernent les bâtiments dont certains sont particulièrement énergivores. Des travaux sont envisagés sur les toitures-terrasses de services de soins, la voirie et la signalétique.

Le centre hospitalier spécialisé bénéficie, selon sa directrice, d'une situation financière équilibrée et d'une capacité d'investissement, même si elle reste vigilante sur l'évolution du financement de la psychiatrie.

Deux infirmiers embauchés

Avec près de 400 agents, l'établissement constitue un acteur économique important du territoire. Il connaît actuellement peu de difficultés de recrutement. Deux infirmiers ont récemment été embauchés et le recours à l'intérim reste limité.

La directrice souhaite préserver cette attractivité par la formation, l'écoute des agents et la qualité de vie au travail. L'accueil familial thérapeutique demeure au cœur de ses préoccupations. Dominique Grand essaie de rencontrer chaque semaine une famille d'accueil afin de mieux connaître son quotidien et ses attentes. Une initiative particulièrement appréciée des accueillants.

Pour l'avenir, elle ambitionne de faire du CHS un établissement de référence en psychiatrie, mieux identifié et davantage ouvert sur l'extérieur. Son souhait est aussi de faire connaître plus largement la spécificité de l'accueil familial thérapeutique. Avec une conviction : ces projets devront se construire avec les équipes.